

ÍNDICE

Presentación	1
Introducción	3
Capítulo I. Entorno y Situación Financiera General	7
I.1. Entorno	7
I.1.1. Transiciones demográfica y epidemiológica	7
I.1.2. Contexto económico	11
I.2. Situación financiera general	12
I.2.1. Estado de actividades	12
I.2.2. Estado de situación financiera	16
I.2.3. Proyecciones financieras de corto plazo	19
I.2.4. Proyecciones financieras de largo plazo	32
Capítulo II. Ingresos y Aseguramiento en el IMSS	37
II.1. Ingresos del IMSS	38
II.1.1. Formalización del empleo	39
II.1.2. Simplificación y digitalización de trámites	43
II.1.3. Modelo Integral de Fiscalización	44
II.2. Aseguramiento en el IMSS	45
II.2.1. Asegurados trabajadores	46
II.2.2. Asegurados no trabajadores	59
II.2.3. Pensionados	61
II.2.4. Beneficiarios de asegurados y pensionados	62
II.2.5. Registro de la CURP en la población adscrita	64
II.3. Acciones implementadas a partir de 2019	67
II.3.1. IMSS incluyente hacia el Sistema Único de Salud	67
II.3.2. Estrategias para el fortalecimiento de la recaudación	69
II.3.3. Consolidar la colaboración con dependencias federales y estatales	70
II.3.4. Digitalización y optimización de procesos	70
Capítulo III. Seguro de Riesgos de Trabajo	73
III.1. Introducción	74
III.1.1. Subsidio por incapacidad temporal para el trabajo	77
III.1.2. Pensiones	78
III.1.3. Indemnizaciones globales	82
III.2. Estado de actividades	82
III.3. Resultados de la valuación actuarial	84

III.3.1. Situación financiera de largo plazo	84
III.4. Acciones emprendidas	91
III.5. Opciones de política	93
Capítulo IV. Seguro de Invalidez y Vida	95
IV.1. Introducción	96
IV.1.1. Subsidio por incapacidad temporal para el trabajo	99
IV.1.2. Pensiones	101
IV.2. Estado de actividades	105
IV.3. Resultados de la valuación actuarial	105
IV.3.1. Situación financiera de largo plazo	107
IV.4. Acciones emprendidas	112
IV.5. Opciones de política	118
Capítulo V. Seguro de Enfermedades y Maternidad	119
V.1. Estado de actividades	121
V.2. Necesidades de salud de la población derechohabiente	123
V.3. Producción, productividad y acceso de los servicios médicos	127
V.4. Proyecciones financieras de largo plazo	133
V.4.1. Seguro de Enfermedades y Maternidad	135
V.4.2. Seguro de Enfermedades y Maternidad-Asegurados	137
V.4.3. Gastos Médicos de Pensionados	139
V.5. Atención médica	142
V.5.1. Prevención de Enfermedades	142
V.5.2. Prevención del riesgo materno y mejora de la atención obstétrica	147
V.5.3. Mejorar la gestión y eficiencia de los procesos médicos	151
V.5.4. Reorganizar la atención médica para eliminar los principales cuellos de botella	153
V.5.5. Encuentros Médico-Quirúrgicos	155
V.6. Hacer frente a las enfermedades crónicas no transmisibles	156
V.6.1. Análisis del gasto en enfermedades crónico-degenerativas de alto impacto financiero para el IMSS	157
V.6.2. Prevención, control y atención de las enfermedades crónico-degenerativas	159
V.7. Educación e investigación como estrategias de mejora de la calidad de los servicios médicos	172
V.7.1. Capacitación	173
V.7.2. Formación de recursos humanos	174
V.7.3. Investigación en Salud	175
V.8. Reforma del Sistema Nacional de Salud	178
V.8.1. Intercambio de servicios	178

Capítulo VI. Seguro de Guarderías y Prestaciones Sociales	181
VI.1. Estado de actividades	182
VI.2. Proyecciones financieras de largo plazo	182
VI.3. Guarderías	185
VI.3.1. Análisis financiero complementario del ramo de Guarderías	186
VI.3.2. Expansión y ampliación de las guarderías	188
VI.3.3. Continuidad en la prestación del servicio de Guardería	189
VI.3.4. Primer grado de preescolar en las guarderías del IMSS	189
VI.3.5. Revisión del marco normativo	190
VI.3.6. Proyectos adicionales	192
VI.4. Prestaciones Sociales	193
VI.4.1. Bienestar Social	194
VI.4.2. Centros Vacacionales	196
VI.4.3. Velatorios IMSS	201
VI.4.4. Sistema Nacional de Tiendas IMSS-SNTSS	202
VI.5. Otras acciones por emprender	202
Capítulo VII. Seguro de Salud para la Familia	207
VII.1. Estado de actividades 2018	208
VII.2. Población asegurada	208
VII.3. Cuotas de financiamiento	211
Capítulo VIII. Programa IMSS-BIENESTAR	213
VIII.1. Financiamiento y capital humano del Programa	215
VIII.2. Prestación de servicios y vinculación interinstitucional	218
VIII.3. Prestación de servicios integrales de salud	222
VIII.3.1. Salud pública	222
VIII.3.2. Atención a la salud	227
Capítulo IX. Administración de Reservas y Fondo Laboral	237
IX.1. Antecedentes	237
IX.1.1. Estructura de las reservas y Fondo Laboral	237
IX.1.2. Régimen de inversión	239
IX.2. Inversión de las reservas y Fondo Laboral	239
IX.2.1. Evolución de las reservas y Fondo Laboral	239
IX.2.2. Asignación estratégica de activos	241
IX.2.3. Mandatos de inversión	243
IX.2.4. Afore XXI Banorte	243
IX.2.5. Rendimientos financieros	245
IX.2.6. Riesgos financieros de las inversiones institucionales	245

Capítulo X. Pasivo Laboral y Otros Riesgos del Instituto	249
X.1. Pasivo laboral del Instituto en su carácter de patrón	249
X.1.1. Pasivo laboral por la prima de antigüedad e indemnizaciones	253
X.1.2. Pasivo laboral por el Régimen de Jubilaciones y Pensiones	256
X.1.3. Régimen de Jubilaciones y Pensiones del Programa IMSS-BIENESTAR	265
X.2. Situación financiera del Fondo Laboral para las contrataciones bajo el Convenio de 2005	267
X.3. Contingencias de carácter litigioso	271
X.3.1. Contingencias en juicios laborales	272
X.3.2. Acciones implementadas en materia laboral	273
X.3.3. Contingencias en juicios administrativos y responsabilidad patrimonial del Estado	274
X.3.4. Contingencias en juicios civiles y mercantiles	276
X.3.5. Contingencias en averiguaciones previas y procesos penales	277
Capítulo XI. Gestión de los Recursos Institucionales	279
XI.1. Acciones para incrementar la eficiencia del gasto y mejorar los servicios	279
XI.1.1. Mejoras en los esquemas de compra, abasto y suministro de medicamentos y servicios médicos	279
XI.1.2. Racionalización del gasto en otorgamiento de servicios médicos	285
XI.1.3. Optimización del gasto administrativo y de operación	285
XI.1.4. Acciones para optimizar la utilización de inmuebles	287
XI.1.5. Inversión física	288
XI.1.6. Recursos Humanos	295
XI.2. Inventario de las instalaciones institucionales	299
XI.2.1. Infraestructura inmobiliaria institucional	299
XI.2.2. Equipo médico institucional	308
XI.3. IMSS Digital	311
XI.3.1. Arquitectura IMSS Digital	312
XI.3.2. Resultados de IMSS Digital	312
XI.3.3. Acciones y resultados 2018	313
Capítulo XII. Reflexiones Finales y Propuestas	327
XII.1. Fortalecimiento Financiero	327
XII.2. Simplificación y Digitalización de Trámites	331
XII.3. Calidad y Calidez de los Servicios Médicos	333
XII.4. Planeación Estratégica Institucional	343

Anexo A. Prestaciones y Fuentes de Financiamiento de los Regímenes de Aseguramiento del IMSS	355
A.1. Regímenes y modalidades de aseguramiento del Instituto Mexicano del Seguro Social	355
A.2. Prestaciones por tipo de régimen	355
A.3. Fuentes de financiamiento	357
Anexo B. Avances del Sistema de Evaluación del Desempeño	361
B.1. Monitoreo y evaluación de programas presupuestarios	361
B.1.1. Programas presupuestarios	361
B.2. Avances del monitoreo durante 2018	362
B.3. Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal 2018	366
B.3.1. Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora 2018	366
B.4. Seguimiento a los programas que derivan del Plan Nacional de Desarrollo	368
B.4.1. Programa para un Gobierno Cercano y Moderno	368
B.5. Modelo Sintético de Información de Desempeño, 2017	369
Anexo C. Elementos Comprendidos en las Valuaciones Actuariales de los Seguros de Riesgos de Trabajo e Invalidez y Vida	373
C.1. Descripción de los beneficios valuados	374
C.2. Información al cierre de 2018	376
C.2.1. Componentes de la población valuada	376
C.2.2. Supuestos demográficos y financieros	378
Anexo D. Consideraciones Adicionales de las Reservas y Fondo Laboral	393
D.1. Elementos del proceso de inversión	393
D.2. Transparencia y rendición de cuentas	396
Anexo E. Principales Elementos de las Valuaciones Actuariales del Capítulo del Pasivo Laboral	399
E.1. Prima de antigüedad e indemnizaciones	399
E.2. Régimen de Jubilaciones y Pensiones	401
E.2.1. Descripción histórica de beneficios y aportaciones	401
E.2.2. Financiamiento del Régimen de Jubilaciones y Pensiones	408
E.3. Elementos técnicos considerados en las valuaciones actuariales	413
E.3.1. Valuación Actuarial del Régimen de Jubilaciones y Pensiones y de la Prima de Antigüedad e Indemnizaciones de los Trabajadores del IMSS	413
E.3.2. Estudio actuarial para medir la suficiencia financiera de la Subcuenta 2 del Fondo Laboral	416

Anexo F. Programa Nacional de Atención y Control de Juicios	421
F.1. Materia laboral	421
F.1.1. Resultados a nivel nacional	421
F.2. Materia fiscal	421